

# PIANO AZIENDALE AOU AL

## FARMACI 2025

SETTEMBRE 2025

### PREMESSA

Il presente piano aziendale intende proporre una sistematica esposizione delle azioni aziendali per un utilizzo appropriato dei farmaci attraverso una pianificazione annuale del consumo, l'individuazione di azioni programmate finalizzate al superamento delle criticità, alla responsabilizzazione dei prescrittori.

Il presente piano aziendale viene redatto in coerenza con le indicazioni nazionali e regionali con le seguenti componenti:

- analisi della situazione e individuazione delle criticità
- criteri, indicatori e standard di appropriatezza
- obiettivi specifici 2025
- azioni poste in essere
- verifiche / audit
- riesame ed azioni correttive/preventive
- monitoraggio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti
- 

### RIFERIMENTI NORMATIVI

1. DGR 16 - 817 del 24 febbraio 2025 “ Assegnazione ai direttori generali/commissari delle aziende sanitarie regionali, ai sensi dell'art. 2, comma 2, d.lgs n. 171/2016 e s.m.i. e dell'art. 1, comma 865, l. n. 145/2018, degli obiettivi economici-gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi finalizzati all'attribuzione della quota integrativa al trattamento economico per l'anno 2025 e definizione dei criteri per il monitoraggio”: l'obiettivo 9.N prevede da la presenza di un piano aziendale di appropriatezza prescrittiva.  
DGR 26-801 del 17/02/2025 “Approvazione della programmazione regionale per l'adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale. Riparto delle risorse del fondo sanitario 2025-2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari agli Enti del SSR.”: l'intervento 12.1 – Appropriately prescrittiva dei farmaci prevede undici sub interventi:
  - a. 12.1.1 – Aderenza appropriata alle raccomandazioni AIFA;
  - b. 12.1.2 – Uniformare le procedure di tracciamento e utilizzo dei farmaci off label e legge 648/96
  - c. 12.1.3 – valutazione d'uso dei farmaci biologici e biosimilari con medesima indicazione terapeutica e/o diverso meccanismo d'azione al fine di incentivare l'utilizzo dei farmaci biologici a minor prezzo
  - d. 12.1.4 - integrazione del campo codice diagnosi all'interno del file F

- e. 12.1.5 – valutazione dei farmaci a brevetto scaduto di sintesi chimica e confronto con i relativi farmaci equivalenti al fine di incentivare l’utilizzo di quelli a minor prezzo
- f. 12.1.6 – terapie CAR-T : monitoraggio dei pazienti
- g. 12.1.7 – correttezza dei dati inseriti all’interno dei piani terapeutici
- h. 12.1.8 – valutazione delle terapie farmacologiche
- i. 12.1.9 – uniformità nella spesa farmaceutica procapite in pazienti /fragili
- j. 12.1.10 – monitoraggio dei farmaci scaduti
- k. 12.1.11 – potenziamento delle attività delle commissioni farmaceutiche interne ( CFI )

## IL BUDGET AZIENDALE

Come riportato nella DGR 26-801 / 2025, la spesa per prodotti farmaceutici ed emoderivati associata agli acquisti diretti è passata in Piemonte da 624,63 €/mld nel 2013 a 1.20 €/mld nel 2023 con un CAGR (Compound Annual Growth Rate - tasso di crescita annuo composto) del +6,71%. Ipotizzando un tasso di crescita invariato, quindi, si ipotizza che la spesa per acquisti diretti raddoppi entro l’anno 2033 raggiungendo i 2.29 €/mld.

Alla luce di tali possibili incrementi è fondamentale contenere la spesa garantendo le terapie più appropriate e l’accesso alle cure secondo le indicazioni regionali e nazionali.

L’AOU registra un andamento dei consumi per farmaci e emoderivati riportato nella tabella sottostante.

BENI-CONSUMI NETTI	CONS 2019	CONS 2020	CONS 2021	CONS 2022	CONS 2023	CONS 2024
EMO-Emoderivati	2.888.369	3.432.415	3.729.354	3.667.662	2.737.750	3.569.004
FA-Farmaci	39.638.727	38.031.614	40.312.130	41.976.818	43.414.568	48.159.494
<b>TOTALE</b>	<b>42.527.096</b>	<b>41.464.029</b>	<b>44.041.484</b>	<b>45.644.480</b>	<b>46.152.318</b>	<b>51.728.499</b>

Ad eccezione del 2020 (anno caratterizzato da pandemia COVID) l’incremento dei consumi è evidente, seppur con un CAGR inferiore rispetto al valore regionale (3,32%).

Applicando l’incremento prospettico regionale (CAGR 6,71) si ottiene un valore tendenziale 2025 pari a:

BENI- CONSUMI NETTI	CONS 2024	TENDENZIALE 2025 ( 2024+CAGR 6,71% )
EMO-Emoderivati	3.569.004	3.808.484
FA-Farmaci	48.159.494	51.390.996
<b>TOTALE</b>	<b>51.728.499</b>	<b>55.199.480</b>

BENI-CONSUMI NETTI	CONS 2024	TENDENZIALE 2025 (2024+CAGR 6,71%)	CONS 9 MESI 2025	PROIEZIONE 12 MESI 2025	DIFFERENZA A RISPETTO AL TENDENZIALE	DIFFERENZA % RISPETTO AL TENDENZIALE
EMO-Emoderivati	3.569.004	3.808.484	1.919.328	2.559.104	-1.249.380	-32,81%
FA-Farmaci	48.159.494	51.390.996	38.062.531	50.750.041	-640.955	-1,25%
<b>TOTALE</b>	<b>51.728.498</b>	<b>55.199.480</b>	<b>39.981.859</b>	<b>53.309.145</b>	<b>-1.890.335</b>	<b>-3,42%</b>

L'obiettivo assegnato all' Azienda per l' anno 2025 relativo alla spesa farmaceutica ( farmaci con AIC ) è di € 16.025.946 per la distribuzione diretta e € 33.971.888 per i consumi ospedalieri .

Totale spesa € 49.997.834 con una riduzione di € 1.486.339 rispetto al 2024.

#### PREVISIONE 2025 PER SINGOLA CLASSE MERCEOLOGICA

Si propone di seguito il budget 2025 per singola classe merceologica , costruito partendo dal consumato dei primi 9 mesi 2025 confrontato con l'andamento 2024.

CLASSE MERCEOLOGICA	CONS 2024	previsione 2025	delta
010005 - APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO	568.997	605.124	36.127
010010 - SPEC. MEDICINALI SANGUE ED ORGANI EMOPOI	2.446.355	2.516.329	69.974
010015 - SISTEMA CARDIOVASCOLARE	330.064	328.726	-1.338
010020 - DERMATOLOGICI	265.441	326.086	60.645
010025 - SISTEMA GENITO-URINARIO ED ORMONI SESSUALI	61.327	89.137	27.810
010030 - PREPARATI ORMONALI SISTEMICI, ESCLUSI GLI ORMONI SESSUALI	355.937	352.573	-3.363
010035 - ANTIMICROBICI GENERALI PER USO SISTEMICO	1.692.738	1.409.183	-283.554
010036 - ANTIVIRALI	1.096.329	662.717	-433.612
010037 - ANTIRETROVIRALI	3.481.759	3.574.711	92.952
010038 - ANTIVIRALI ANTI HCV	325.319	327.596	2.276
010040 - FARMACI IMMUNOMODULATORI	2.269.293	2.299.479	30.186
010041 - CITOSTATICI	16.995.539	18.063.566	1.068.027
010042 - ANTICORPI MONOCLONALI	12.251.190	13.899.642	1.648.452
010045 - SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO	316.457	388.416	71.958
010050 - SISTEMA NERVOSO CENTRALE	572.559	511.301	-61.258
010055 - FARMACI ANTIPARASSITARI	11.800	9.715	-2.085
010060 - SISTEMA RESPIRATORIO	90.342	103.469	13.126

010065 - ORGANI DI SENSO	720.647	795.740	75.093
010071 - ALLERGENI CON AIC	54.788	60.673	5.885
010075 - SPECIALITA MEDICINALI VARIE	429.207	466.934	37.727
010080 - MEZZI DI CONTRASTO E TEST	586.303	572.268	-14.035
010110 - RADIOFARMACI CON AIC	1.371.670	1.457.646	85.976
010150 - EMODERIVATI CON AIC	1.974.943	1.114.030	-860.913
010151 - EMODERIVATI SCAMBIO PLASMA	1.579.083	1.415.224	-163.859
010152 - IMMUNOGLOBULINE CON AIC	14.978	29.850	14.872
020020 - EX GALENICI IN FIALE, COMPRESSE, GOCCE, POMATE E SUPPOSTE CO	73.938	72.584	-1.354
030011 - POLIVINILPIRROLIDONE IODIO 5%	16.632	17.389	757
060010 - SOLUZIONI PER EMODIALISI	324.707	370.887	46.180
F10010 - SANGUE ED ORGANI EMOPOIETICI CON AIC	5.685	10.861	5.176
F10020 - SOLUZIONI NUTRIZIONALI PARENTERALI	94.442	74.902	-19.540
F20010 - SOLUZIONI INIETTABILI PER FLEBOCLISI E SACCHE	384.003	447.321	63.318

Di seguito, invece, la previsione di spesa per singola struttura

STRUTTURA COMPLESSA	cons 2024	previsione 2025	delta
0103 - SSD ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA	49.551	61.943	12.393
0201 - SS DAY HOSPITAL ONCOEMATOLOGICO	81.046	78.491	-2.555
0301 - SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	3.996	2.187	-1.809
0701 - SC RADIOCHIRURGIA	317.364	330.457	13.093
0801 - SC RADIOLOGIA	439.053	411.836	-27.217
0902 - SCU CHIRURGIA GENERALE	220.069	180.965	-39.103
0908 - SSD CHIRURGIA DI URGENZA	96.795	106.477	9.683
1101 - SC CHIRURGIA PEDIATRICA	62.513	30.856	-31.657
1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTIONE DISPOSITIVI E FARMACI	22.523	41.021	18.498
1201 - SC CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	3.381	4.063	683
1301 - SC CHIRURGIA TORACICA	127.833	75.604	-52.228
1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE	95.654	59.621	-36.032
1402 - SS BLOCCHI OPERATORI AZIENDALI	294.145	360.619	66.475
<b>1802 - SCU EMATOLOGIA</b>	<b>19.121.988</b>	<b>19.507.638</b>	<b>385.650</b>
1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE	189.533	187.469	-2.064
1812 - SSD EMOSTASI E TROMBOSI	920.429	955.815	35.386
1903 - SC ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE	45.957	58.102	12.145
2101 - SC GERIATRIA	108.889	94.110	-14.779
2401 - SC MALATTIE INFETTIVE	4.282.631	4.300.554	17.923
2601 - SCU MEDICINA INTERNA	531.341	418.559	-112.782

2602 - SC MECAU	492.728	339.005	-153.724
2901 - SCDU NEFROLOGIA E DIALISI	847.243	834.362	-12.881
3001 - SC NEUROCHIRURGIA	288.475	258.285	-30.190
<b>3201 - SC NEUROLOGIA</b>	<b>2.456.729</b>	<b>2.693.385</b>	<b>236.656</b>
3301 - SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	6.181	3.848	-2.333
3401 - SC OCULISTICA	743.709	822.367	78.658
3601 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	80.004	83.386	3.382
3602 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICA	215.596	15.188	-200.408
3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA	115.810	135.190	19.380
3801 - SC OTORINOLARINGOIATRIA	40.747	34.648	-6.099
3901 - SC PEDIATRIA	235.670	275.492	39.822
4001 - SC PSICHIATRIA SPDC	71.516	70.931	-585
4301 - SC UROLOGIA	223.841	282.902	59.062
4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GENERALE	656.822	546.102	-110.721
4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PEDIATRICA	31.121	34.773	3.652
4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CARDIO-TORACO-VASCOLARE	284.501	307.635	23.133
5602 - SSD RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA	64.803	55.213	-9.590
5603 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	174.837	121.760	-53.077
5606 - SSD RIABILITAZIONE RESPIRATORIA	80.982	69.797	-11.186
5803 - SC GASTROENTEROLOGIA	382.509	277.578	-104.931
6101 - SC MEDICINA NUCLEARE	1.425.089	1.504.204	79.115
<b>6401 - SC ONCOLOGIA</b>	<b>10.248.618</b>	<b>11.902.063</b>	<b>1.653.445</b>
6404 - SSD MESOTELIOMA	3.151.997	3.129.704	-22.293
6801 - SC MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	296.351	194.946	-101.404
6901 - SC RADIOLOGIA	394.464	356.884	-37.580
6903 - SSD RADIOLOGIA PEDIATRICA	12.780	14.602	1.823
6904 - SSD RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	60.994	72.900	11.906
7002 - SC RADIOTERAPIA ONCOLOGICA	361	538	177
7101 - SSD REUMATOLOGIA	159.876	194.596	34.720
7302 - SC TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	254.214	189.177	-65.038
7502 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE - NEURORIABILITAZIONE	186.804	208.773	21.969
9601 - SSD TERAPIA DEL DOLORE	29.247	37.811	8.564
9801 - SC LABORATORIO ANALISI	6.018	5.487	-530
9802 - SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	819	338	-481

## ANALISI DELLA SITUAZIONE 2025 E DELLE SUE CRITICITA'

L'andamento dei consumi dei medicinali è strettamente legato ad alcune peculiarità e, come evidenziato nelle tabelle precedenti è evidente per alcune classi di farmaci e alcune strutture :

Nello specifico si registrano variazioni per :

- € - 175.752 per ibrutinib (linfoma mantellare e leucemia linfatica cronica)
- € - 132.003 per daratumumab sottocute (mieloma multiplo)
- € - 116.815 per cemiplimab (carcinoma polmonare e basocellulare)
- € - 363.401 per bosutinib per leucemia mieloide cronica (passaggio da originale a generico)
- € - 164.951 per pomalidomide
- € - 91.872 per il trattamento di pazienti emofilici con Obizur (fattore VIII ricombinante)
- € + 272.140 per trastuzumab deruxtecan (carcinoma mammario e gastrico + nuova indicazione K mammella fine 2024)
- € + 280.913 per pertuzumab (carcinoma mammario + nuova indicazione K mammella fine 2024)
- € + 168.538 per zanubrutinib (leucemia linfocitica cronica, macroglobulinemia di waldenstrom, linfoma zona marginale) sostituisce in parte ibrutinib per LLC
- € + 137.082 per gilteritinib (leucemia mieloide acuta)
- € + 151.818 per brentuximab vedotin (linfoma di Hodgkin, linfoma anaplastico)
- € + 78.000 per caplacizumab (porpora trombotica trombocitopenica)

Gli incrementi più significativi :

1. Andamento consumi oncologia: i consumi di farmaci per tale specialità vedono un incremento complessivo (primi 9 mesi dell'anno) di 1,6 mln, che rimane costante anche in proiezione. Le classi merceologiche sono quelle dei citostatici e anticorpi monoclonali ( ATC L ) per le quali si prevede in proiezione a livello aziendale un aumento di circa 2,6 mln. Tali incrementi sono attribuibili al maggior numero di pazienti trattati, all'estensione delle indicazioni terapeutiche, al prolungamento della sopravvivenza che comporta una durata maggiore delle terapie e il ricorso a linee successive di trattamento e all'introduzione di nuove terapie ad alto costo. Gli accessi allo sportello della distribuzione diretta sono passati nei primi nove mesi da 2.739 a 3.076 con un aumento del 11%.

Si registra inoltre l' aumento di circa 400.000 euro per farmaci innovativi .

2. Andamento consumi Ematologia :per tale struttura è significativo il numero di terapie CAR-T somministrate .

Si evidenzia una riduzione del valore del consumato delle terapie CAR-T di € **273.260** con un numero di terapie infuse sostanzialmente identico a quello dello stesso periodo 2024 ma con una riduzione delle terapie per linfoma sostituite dalla CAR-T per il mieloma. Nel dettaglio:

<i>PRODOTTO</i>	IMPORTO gennaio - settembre 2024	QTA gennaio- settembre 2024	IMPORTO gennaio - settembre 2024	QTA gennaio- settembr e 2024	delta
414844 - TECARTUS*EV 1 SACCA	278.126 €	1	0 €	0	-278.126 €
387424 - KYMRIA (CAR-T)*EV 1-3 SACCHE	879.576 €	4,35	196.962 €	1	-682.615 €
397784 - YESCARTA (CAR-T)*EV 1 SACCA	3.352.359 €	16	623.291 €	3	-2.729.068 €
462464 - ABECMA*EV 1 SACCA (CAR T)	0 €	0	3.005.551 €	15	3.005.551 €
466284 - BREYANZI*EV 1FL (CAR-T)	0 €	0	410.999 €	2	410.999 €
<b>TOTALE</b>	<b>4.510.061 €</b>	<b>21,35</b>	<b>4.236.801 €</b>	<b>21</b>	<b>-273.260 €</b>

Il valore delle terapie che rientrano nel fondo farmaci innovativi è di € 3.213.314 (+ € 1.537.135 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente).

- Andamento consumi Neurologia : la struttura complessa di Neurologia registra un aumento di circa 170.000 euro con un tendenziale a fine anno di + 236.000. Le classi merceologiche sono quelle dei farmaci immunomodulatori ( pazienti con sclerosi multipla e EPN ) e degli emoderivati.

### CRITERI, INDICATORI E STANDARD DI APPROPRIATEZZA

Attraverso l'analisi e il monitoraggio dei consumi sono state individuate le classi ATC a maggior impatto sulla spesa ospedaliera e per ciascuna di esse calcolato il fabbisogno anche alla luce dell'attiva programmata.

Indicatori:

#### FARMACI ONCOLOGICI E IMMUNOTERAPIE

Esempi: pembrolizumab, nivolumab, daratumumab

- Percentuale di trattamenti conformi alle schede AIFA .
- Tasso di prescrizioni fuori indicazione.
- Durata media del trattamento rispetto agli studi registrativi.

#### FARMACI PER MALATTIE RARE E TERAPIE GENICHE

Esempi: eculizumab

- Aderenza ai criteri di rimborsabilità AIFA.
- Valutazione di esiti clinici post-trattamento.
- Costo annuale per paziente rispetto all'outcome clinico documentato.

## FARMACI PER MALATTIE INFIAMMATORIE CRONICHE

Esempi: ustekinumab, secukinumab, upadacitinib

- Prescrizioni in pazienti con diagnosi confermata (psoriasi, artrite psoriasica, IBD).
- Uso dopo fallimento delle terapie convenzionali.
- Tasso di switch o combinazioni inadeguate tra biologici e JAK-inibitori.

## 6. ANTIBIOTICI AD ALTO COSTO CON MONITORAGGIO AIFA

Esempi: ceftolozano/tazobactam, ceftazidime/avibactam, meropenem/vaborbactam, cefiderocol

- Durata della terapia conforme alle linee guida

## OBIETTIVI SPECIFICI

L'AOU di Alessandria ha definito un piano strategico per il quinquennio 2025-2030 con l'individuazione di aree strategiche o obiettivi operativi, declinati all'interno delle schede di budget delle singole articolazioni aziendali.

All'interno del piano trovano collocazione le azioni specifiche definite sulla base della DGR 26-801/2025 relativamente ai farmaci così come dettagliato di seguito.

### 12.1 APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA DEI FARMACI

#### 12.1.1 ADERENZA APPROPRIATA ALLE RACCOMANDAZIONI AIFA

L'azione 12.1 comprende sub-obiettivi riferiti a tematiche affini. Segue il dettaglio delle attività svolte e delle azioni pianificate per ciascun sub-obiettivo incluso nel perimetro di monitoraggio.

#### Azione 1.

Deliverable	Individuazione di specifici indicatori oggetto di monitoraggio, ove non ancora presenti, e del relativo target obiettivo in funzione del miglioramento dell'appropriatezza
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	Rispetto del target
Deadline	31/12/2025

Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera
--------------------	-------------------------

**Azione 2.** Raggiungimento del target previsto dagli indicatori

Deliverable	Report di sintesi
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	Rispetto del target
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

---

**12.1.2 UNIFORMARE LE PROCEDURE DI TRACCIAMENTO E UTILIZZO DEI FARMACI OFF LABEL E LEGGE 648/96**

**Azione 1 .** Assicurare il corretto tracciamento aziendale sul consumo di farmaci off-label e Legge 648/96, negli applicativi per la valorizzazione dei flussi regionali in coerenza ai disciplinari

Deliverable	Report di sintesi delle procedure adottate e delle azioni di razionalizzazione aziendali perseguite
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

---

**12.1.3 VALUTAZIONE D'USO DI FARMACI BIOLOGICI E BIOSIMILARI CON MEDESIMA INDICAZIONE TERAPEUTICA E/O DIVERSO MECCANISMO D' AZIONE AL FINE DI INCENTIVARE L'UTILIZZO DEI FARMACI BIOLOGICI A MINOR PREZZO**

**Azione 1.** Aggiornamento real-time della lista di farmaci biologici e biosimilari e dei relativi prezzi di acquisizione sulla base delle gare centralizzate dei soggetti aggregatori su cui porre gli obiettivi di prescrizione.

Deliverable	Report relativo all' aggiornamento della lista dei farmaci biologici a brevetto scaduto e riorganizzazione dell' acquisto delle scorte in una logica maggiormente appropriata
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

**Azione 2.** Monitoraggio delle prescrizioni

Deliverable	Report di monitoraggio
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

---

**12.1.4 INTEGRAZIONE DEL CAMPO CODICE DIAGNOSI ( ICD9-CM ) ALL'INTERNO DEL FILE F**

**Azione 1.** Aggiunta dell'informazione nel tracciato di rendicontazione del File F (processo graduale da completare entro tempistiche definite con successivo atto regionale)

Deliverable	Aggiornamento delle informazioni aziendali
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

**12.1.5 VALUTAZIONE DEI FARMACI A BREVETTO SCADUTO DI SINTESI CHIMICA E CONFRONTO CON I RELATIVI FARMACI EQUIVALENTI AL FINE DI INCENTIVARE L'UTILIZZO DI QUELLI A MINOR PREZZO**

**Azione 1.** Aggiornamento real-time della lista di farmaci di sintesi chimica a brevetto scaduto e dei relativi prezzi di acquisizione, e confronto con i prezzi dei farmaci equivalenti su cui porre obiettivi di prescrizione

Deliverable	Report relativo all' aggiornamento della lista dei farmaci originator e degli equivalenti con relativo prezzo di gara
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

**Azione 2.** Monitoraggio delle prescrizioni

Deliverable	Report di monitoraggio
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

**12.1.6 TERAPIE CAR-T : MONITORAGGIO PAZIENTI**

**Azione 1.** Monitoraggio dei pazienti trattati con CAR-T

Deliverable	Report relativo al monitoraggio dei pazienti trattati con CAR-T con particolare riferimento alla raccolta e analisi dei seguenti dati: n° pazienti risultati eleggibili, n° pazienti a cui è stato somministrato il farmaco, costi relativi alla gestione delle reazioni avverse e monitoraggio degli esiti ( OS, PFS, PD )
-------------	---

Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

---

### **12.1.7 CORRETTEZZA DEI DATI INSERITI ALL'INTERNO DEI PIANI TERAPEUTICI**

**Azione 1.** Verifica a campione su almeno il 10% dei piani terapeutici prescritti garantendo che l'analisi includa tutte le tipologie di PT con particolare riferimento ai farmaci ad alto costo ( es neurologia, oncoematologia, dermatologia, reumatologia, cardiologia, malattie rare ) e le categorie di pazienti.

Deliverable	Report di sintesi delle verifiche condotte
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

**Azione 2.** Verifica di coerenza con registro AIFA

Deliverable	Numero di confezioni a registro AIFA/numero confezioni rilevabili dai flussi ( DD e file F, DD e CO )
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

---

### **12.1.8 VALUTAZIONE DELLE TERAPIE FARMACOLOGICHE**

**Azione 1.** Identificare gli switch terapeutici derivanti dall'introduzione di nuove molecole o dall'estensione delle indicazioni terapeutiche per quelle esistenti. Per ogni macroclasse valutarne l'impatto economico e analizzare il miglioramento atteso degli outcome clinici sia in termini qualitativi che in termini quantitativi

Deliverable	Definire cronoprogramma di attuazione e report di monitoraggio
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

---

#### **12.1.10 MONITORAGGIO DEI FARMACI SCADUTI**

**Azione 1.** Quantificazione dei farmaci scaduti

Deliverable	Report di sintesi
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	30/04/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

**Azione 2.** Monitoraggio dei farmaci prossimi alla scadenza

Deliverable	Report di monitoraggio
Frequenza di monitoraggio	timestrale
Indicatore	SI/NO

Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

---

**12.1.11 POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DELLE COMMISSIONI FARMACEUTICHE INTERNE CON ATTIVITA' DI VERIFICA E MONITORAGGIO DI AZINDA ZERO**

**Azione 1.** Definizione di una proposta progettuale e monitoraggio di attuazione

Deliverable	Raccolta e monitoraggio da parte di Azienda Zero delle richieste di autorizzazione per l'utilizzo di farmaci off label e i relativi riferimenti di letteratura
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

---

**12.2 PIANO TERAPUTICO ELETTRONICO**

**Azione 1.** Monitoraggio sull'attuazione dei piani terapeutici elettronici

Deliverable	Report di monitoraggio
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

## OBIETTIVI SPECIFICI ASSEGNATI

A tutte le strutture complesse e semplici dipartimentali con consumi significativi sono stati assegnati specifici obiettivi 2025 in termini di efficientamento della spesa come previsto dalla DGR 16/2025

In alcuni casi sono stati individuati specifici obiettivi per singoli medicinali ad elevato costo unitario come le CAR-T..

Per ogni azione individuata dal Piano Aziendale di efficientamento (delibera n° 196 del 31/03/2025 “DGR 26-801/2025/XII del 17 febbraio 2025 Adozione Programma Operativo Aziendale (POA)), sono stati individuati specifici obiettivi assegnati alle strutture coinvolte.

## MONITORAGGI

Con delibera n° 235 del 30/04/2025 del 17/02/2025 è stato costituito il gruppo di lavoro per il monitoraggio degli adempimenti connessi all’adozione del programma operativo aziendale (POA). Con successiva delibera n° 297 del 29/05/2025 è stato individuato nel Direttore amministrativo il referente unico aziendale, nonché i responsabili aziendali delle singole azioni di efficientamento. Le azioni collegate ai farmaci vedono come responsabile aziendale la D.ssa M. Laura Savi, Direttore della SC Farmacia Ospedaliera gestione dispositivi e farmaci

Il gruppo di lavoro effettua monitoraggi trimestrali sul grado di raggiungimento degli obiettivi di cui al POA.

Di seguito uno stralcio dell’ultimo monitoraggi effettuato a settembre

### Area 12.1 Appropriately prescrittiva dei farmaci

L’area 12.1 comprende sub-obiettivi riferiti a tematiche affini. Segue il dettaglio delle attività svolte e delle azioni pianificate per ciascun sub-obiettivo incluso nel perimetro di monitoraggio.

#### Sub-obiettivo 12.1.1

<b>Azione 12.1.1.1</b>	Individuazione di specifici indicatori oggetto di monitoraggio, ove non ancora presenti, e del relativo target obiettivo in funzione del miglioramento dell’appropriatezza
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. inviate agli specialisti note a firma congiunta dei Direttori Sanitari e dei Direttori delle Farmacie Ospedaliera AOU AL e ASL AL con le quali vengono fornite indicazioni sulla corretta modalità di prescrizione di Enoxaparina e farmaci ipolipemizzanti.</li> <li>2. Farmaci IPP: organizzato incontro di formazione nel mese di giugno rivolto agli specialisti del Dipartimento Internistico (rif. lettere protocollo 14343, 15074).</li> </ol>
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Alla luce del nuovo consensus internazionale sulla profilassi tromboembolica in ortopedia, approvato dall’ISS è stato organizzato un incontro multidisciplinare in data 25

	<p>settembre per la valutazione della possibilità di applicazione in Azienda .</p> <p>L' utilizzo dell' Asa a dosi minime ha dimostrato una efficacia superiore all' eparina a basso peso molecolare oltre che a minori complicanze , anche infettive, e notevole riduzione della spesa .</p>
--	---

<b>Azione 12.1.1.2</b>	Raggiungimento del target previsto dagli indicatori
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Nessuna attività svolta nel periodo di riferimento.
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	<p>L'analisi delle prescrizioni in dimissione da ricovero ordinario per IPP non ha evidenziato differenze sia in termini quantitativi che economici rispetto all' analogo periodo degli anni 2023 e 2024. Le dimissioni da ricovero con IPP 20 mg sono state : 107 dal reparto di medicina Interna, 76 dalla Neurologia, 69 dalla Cardiologia e 55 dal reparto di Ematologia; altri reparti con numeri decisamente inferiori.</p> <p>Enoxaparina 4000: consumi aumentati rispetto agli anni precedenti in particolare per il reparto di ortopedia giustificato dal maggior numero di pazienti.</p>

#### Sub-obiettivo 12.1.10

<b>Azione 12.1.10.1</b>	Quantificazione dei farmaci scaduti
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Estrazione dal gestionale AREAS dei farmaci scaduti, richiesta di note di credito alle ditte fornitrici.
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Prosecuzione attività avviata; estrazione trimestrale dei farmaci scaduti sul totale del consumato al fine di monitorarne l'incidenza. Nei primi nove mesi 2025 il valore degli scaduti è stato di € 15.015 pari al 0.036% del valore totale.

<b>Azione 12.1.10.2</b>	Monitoraggio dei farmaci prossimi alla scadenza
-------------------------	---

<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Estrazione mensile dal gestionale aziendale AREAS dei farmaci in scadenza nel trimestre successivo e condivisione con altri ospedali per eventuale possibile utilizzo
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Prosecuzione attività avviata nel primo semestre; proposta agli utilizzatori dei farmaci prossimi alla scadenza.

#### Sub-obiettivo 12.1.11

<b>Azione 12.1.11.1</b>	Definizione di una proposta progettuale e monitoraggio di attuazione
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	raccolta da parte di Azienda Zero delle richieste di autorizzazione farmaci off label con invio del file entro il 30/06 (rif. file di trasmissione).
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Trasmissione ad Azienda Zero in data 29/08 del file relativo agli usi off label consolidati autorizzati dalla CFI Aziendale

#### Sub-obiettivo 12.1.2

<b>Azione 12.1.2.1</b>	Assicurare il corretto tracciamento aziendale sul consumo di farmaci off-label e Legge 648/96, negli applicativi per la valorizzazione dei flussi regionali in coerenza ai disciplinari
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Report di sintesi delle prescrizioni off label e secondo legge 648/96. Incontri programmati da Azienda Zero con invio del report entro il 30/06 e verifica della corretta imputazione nel flusso file F
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Come da indicazioni di Azienda Zero, invio del file riassuntivo del secondo trimestre; incontro con Azienda Zero in data 11 settembre gruppo di lavoro onco ematologia

#### Sub-obiettivo 12.1.3

<b>Azione 12.1.3.1</b>	Aggiornamento real-time della lista di farmaci biologici e biosimilari e dei relativi prezzi di acquisizione sulla base
------------------------	---

	delle gare centralizzate dei soggetti aggregatori su cui porre gli obiettivi di prescrizione.
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Analisi dei farmaci biologici per indicazioni reumatologiche e dermatologiche e invio alle strutture interessate file di sintesi per indicazione e costo
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Analisi dei farmaci biologici per indicazioni neurologiche e valutazione in base ai consumi, invio prospetto di sintesi di alcuni farmaci neurologici con relativi prezzi di acquisto da gara regionale.

<b>Azione 12.1.3.2</b>	Monitoraggio delle prescrizioni
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Verifica dell'aderenza alle indicazioni
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Analisi dei consumi per le strutture di dermatologia, reumatologia e neurologia

#### Sub-obiettivo 12.1.4

<b>Azione 12.1.4.1</b>	Aggiunta dell'informazione nel tracciato di rendicontazione del File F (processo graduale da completare entro tempistiche definite con successivo atto regionale)
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Codice già presente nel flusso file F
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Codice già presente nel flusso file F

#### Sub-obiettivo 12.1.5

<b>Azione 12.1.5.1</b>	Aggiornamento real-time della lista di farmaci di sintesi chimica a brevetto scaduto e dei relativi prezzi di acquisizione, e confronto con i prezzi dei farmaci equivalenti su cui porre obiettivi di prescrizione
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Considerato che l'AOU di Alessandria acquista esclusivamente quanto aggiudicato con gara SCR si è proceduto alla verifica delle richieste fuori prontuario con

	prescrizione di farmaco brand
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Prosecuzione dell'attività

<b>Azione 12.1.5.2</b>	Monitoraggio delle prescrizioni
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Nessuna attività svolta nel periodo di riferimento.
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Analisi dei medicinali aggiudicati in gara SCR e relativi prezzi di acquisto

#### Sub-obiettivo 12.1.6

<b>Azione 12.1.6.1</b>	Monitoraggio pazienti trattati con CAR-T
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Predisposizione file di raccolta dati dei pazienti trattati con CAR-T (rif. file CAR-T 12,1,6).
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Monitoraggio degli esiti e predisposizione del file relativo ai pazienti trattati da gennaio e settembre 2025

#### Sub-obiettivo 12.1.7

<b>Azione 12.1.7.1</b>	Verifica a campione su almeno il 10% dei piani terapeutici prescritti, garantendo che l'analisi includa tutte le tipologie di PT
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	1 verifica PT Reumatologia, Dermatologia 2 monitoraggio appropriatezza prescrittiva inibitori PCSK-9 con verifica tramite trak care della corretta indicazione nei pazienti ricoverati e controllo crociato con i dati dell'ASL AL
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	prosecuzione attività avviata

<b>Azione 12.1.7.2</b>	Verifica di coerenza con Registro AIFA
------------------------	--

<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	1 controllo corrispondenza registri AIFA e flussi. 2 inserimento farmaci con innovatività condizionata per i quali è stato creato un nuovo registro AIFA 3 applicazione nei casi previsti delle nuove tipologie di file F secondo nota regionale
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Prosecuzione attività avviata

#### Sub-obiettivo 12.1.8

<b>Azione 12.1.8.1</b>	Identificare gli switch terapeutici derivanti dall'introduzione di nuove molecole o dall'estensione delle indicazioni terapeutiche per quelle esistenti
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Estrazione di tutte le dispensazioni flusso file F con particolare attenzione alle nuove terapie e agli switch
<b>Attività svolte nel periodo luglio–settembre</b>	Monitoraggio delle prescrizioni per pazienti affetti da tumore della mammella localmente avanzato o metastatico

#### Area 12.2 Piano terapeutico elettronico

L'area 12.2 comprende sub-obiettivi riferiti a tematiche affini. Segue il dettaglio delle attività svolte e delle azioni pianificate per ciascun sub-obiettivo incluso nel perimetro di monitoraggio.

#### Sub-obiettivo 12.2.1

<b>Azione 12.2.1.1</b>	Monitoraggio delle prescrizioni dei Piani Terapeutici Elettronici
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Richiesta autorizzazione accesso al cruscotto TS
<b>Attività previste nel periodo luglio–settembre</b>	Estrazione trimestrale dei PTE dei farmaci con nota 97,99 e 100

#### Sub-obiettivo 12.2.2

<b>Azione 12.2.2.1</b>	Costituzione e attuazione del TTR
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	In attesa di indicazioni da parte di azienda Zero

## MONITORAGGIO OBIETTIVI ASSEGNATI ALLE SINGOLE STRUTTURE

Nel mese di settembre sono stati effettuati gli incontri di monitoraggio obiettivi assegnati per tutte le strutture aziendali..

Tutte le strutture possono monitorare in tempo reale l'andamento dei loro consumi per farmaci con un dettaglio sino al singolo codice prodotto valutando con la farmacia Ospedaliera i possibili ambiti di miglioramento.